

## Prämien steigen, aber Wechselverhalten bleibt geringer als erwartet, dank fehlender Alternativen, guter Kommunikation und Beratungsqualität der Vertreter

#### Hintergrund und Zielsetzung

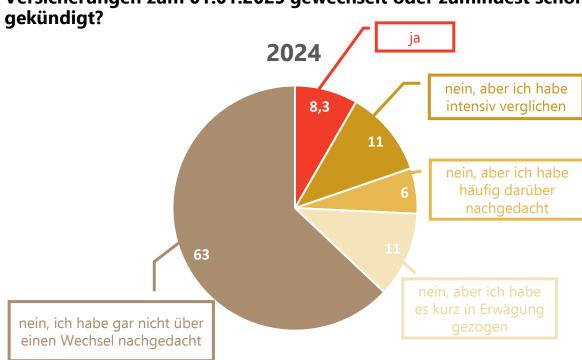
- Der volumenstarke Kfz-Versicherungsmarkt bleibt umworben, wenn auch viele Anbieter nun erst einmal die Wirtschaftlichkeit ihrer Tarife im Blick haben. Denn weiterhin steigende Reparaturkosten haben bereits die 2025er-Tarife teilweise mit bis zu 50 Prozent Beitragssteigerung belegt. Und auch dieses Jahr kann weiter von Beitragsanpassungen als von verbraucherfreundlichen Preiskämpfen ausgegangen werden.
- Die Kommunikation von Beitragsanpassungen sind deswegen weiterhin ein wichtiger Hebel, die Kündigungsquote gering zu halten und höhere Preise für ein auskömmliches Geschäft durchzusetzen. Laut der letzten Erhebung unter Kfz-Versicherungsnehmer lesen 82 Prozent ihren Jahresbeitragsbrief. Auch Ausschließlichkeitsvertreter\* berichten, dass sich im letzten Jahr ihre Kunden wegen Beitragssteigerungen am häufigsten wegen der Kfz-Versicherung bei ihnen gemeldet haben. Laut Vertreterbefragung richteten 16 Prozent aller Ausschließlichkeitskunden eine Berätungsanfrage an ihre Agentur. Meist konnte durch Tarifanpassungen eine Kündigung verhindert werden. Aber nicht alle Kunden gehen zum Vertreter und lassen sich beraten. Nach Einschätzung von Vertretern aus 22 Gesellschaften haben sechs Prozent eine Versicherung wegen einer Beitragsanpassung zum Jahresende 2024 gekündigt.
- Die Briefgestaltung und Kommunikation von Beitragsanpassungen sowie die Hinführung zu möglichen Beratungsorten für eine Tarifanpassung sind deswegen weiterhin zentrale Hebel für die Kundenbindung. Dies wollen wir in diesem Jahr zusätzlich untersuchen.
- Weiterhin werfen wir einen Blick auf Vorteilsangebote einer Kfz-Versicherung für Neukunden. Dabei wird es nicht nur um Boni / Incentives gehen, sondern auch um psychologische Sicherheitsversprechen. Denn eine Wechselhürde für viele Kunden ist die Unsicherheit, die mit einem neuen Anbieter verbunden werden.
- Schließlich wollen wir in unserer Kernuntersuchung zum Wechselverhalten und zur Customer Journey unsere Hochrechnung auf die Hauptfälligkeit zum Jahresende fokussieren. Dies sollte eine bessere Schätzung unserer Wechselquote liefern.



## Wechselaktivität in der Kfz-Versicherungssparte zum Jahresende 2024

#### Wechselaktivität: Messung und Differenzierung

Haben Sie in diesem Jahr zum Stichtag 30.11. eine Ihrer Kfz-Versicherungen zum 01.01.2025 gewechselt oder zumindest schon



Wechsler zur Hauptfälligkeit **Ende 2025** 



Wechsler zur unterjährigen Fälligkeit zum Zeitpunkt des Vertragsabschlusses

Basis: Angaben in %, alle, je Welle n~2.000, Angaben in %, Schätzfehler rund +/-1 Prozentpunkte auf dem 95%igen Sicherheitsniveau

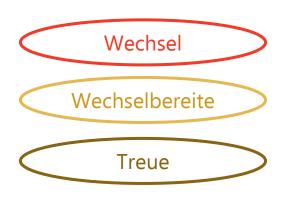


## Die Treiber für das Wechselverhalten werden zusätzlich über relevante Auswertungsgruppen wie Alter und Select Typen analysiert

Wechselaktivität: Untersuchungsinhalte

#### Treiber für das Wechselverhalten

- Zeitpunkt der Wechselaktivität
- **Impulse**
- Wechselmotive und Hauptmotiv
- Informationspunkte
- Beratungsorte für Angebote
- Anzahl genutzter Angebote
- Verhandlungen mit bisherigem Anbieter



#### **Entscheidungsprozess**

- Wechselverhalten
- Gründe für Wechsel / Treue
- Überzeugung / Kaufverstärker
- Vorteile und Leistungsumfang der neuen Kfz-Versicherung
- gesparte Versicherungsprämie
- Abschlussort

Treiberanalyse für das Wechselverhalten und den Online-Abschluss

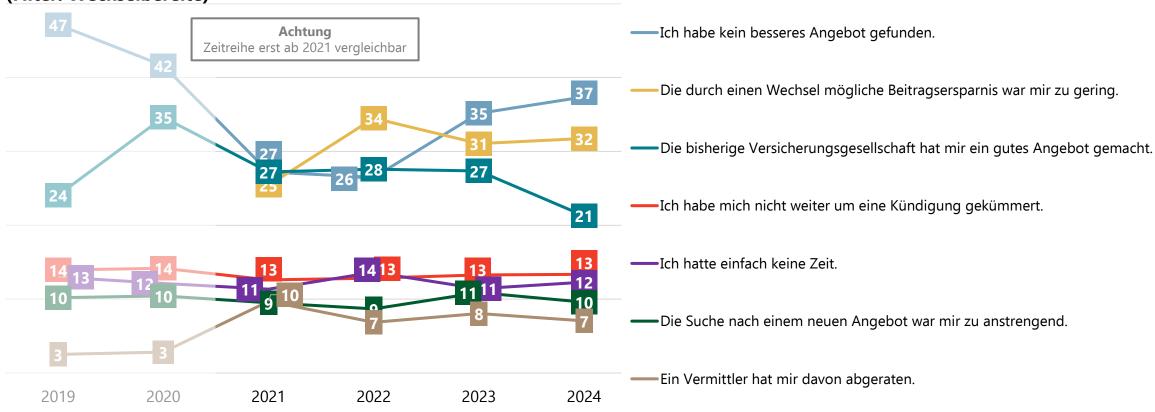
Angebot: Wechselaktivität bei Kfz-Versicherungen 2025 | © Sirius Campus 2025



## In Treiber- und Trendanalysen wird der Frage nachgegangen, welche Motive, Informationsorte und Suchinhalte den größten Einfluss auf das Wechselverhalten (Treue vs. Wechsel) haben

Entscheidungsverhalten: Trendanalyse Gründe gegen Wechsel

Warum haben Sie sich schlussendlich doch gegen eine Kündigung der Kfz-Versicherung für Ihren [AUTO] entschieden? (Filter: Wechselbereite)



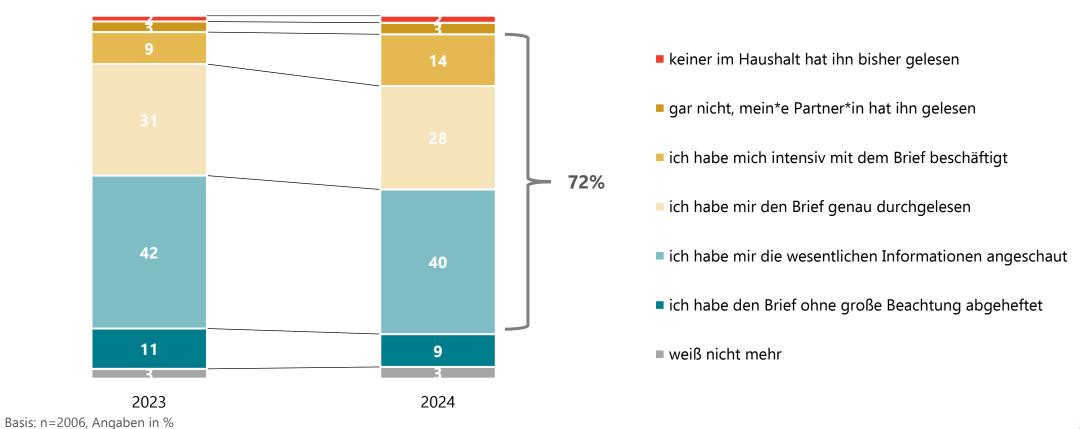
Basis: n=797, Angaben in %, Mehrfachnennung möglich



## Der Jahresbeitragsbrief wurde in 2025 von 82 Prozent der Kfz-Versicherungsnehmer mehr oder weniger genau gelesen

Highlight 1: optimale Gestaltung des Jahresbeitragsbriefes

Wie genau haben Sie den Jahresbeitragsbrief Ihrer Kfz-Versicherung für den [AUTO] gelesen?



Angebot: Wechselaktivität bei Kfz-Versicherungen 2025 | © Sirius Campus 2025



## Brieftest: Untersuchung von unterschiedlichen Einflussfaktoren gegen eine neutrale Briefgestaltung (Baseline)

Highlight 1: optimale Gestaltung des Jahresbeitragsbriefes



#### Kontaktaufnahme

Aufforderung zur Kontaktaufnahme beim Vermittler / in der Zentrale / im Online-Kundenprotal / keine



#### Fokussierung auf **Produktleistungen**

Aufzählung diverse Basisleistungen einer Teil- und Vollkasko-Versicherung (ja / nein)

#### Stichprobe / Methode

Monadischer Test von ca. 10 Briefvarianten mit unterschiedlichen Treatments, davon eine neutrale Baseline, je n~100-200 Gefilterte Briefgestaltung nach Teil- und Vollkasko





#### **Distraktion**

z. B. Hinweise zur Nutzung des Online-Kundenportals: Warnung vor Pfishing, gefälschte Internetseiten und Angebote

#### Sparvorschläge Tipps fürs Beitragssparen





Reduktion des Bearbeitungsaufwands beim Brieflesen mit Aufforderung zum Abheften



#### **Argumentation**

Begründung der Beitragsanpassung durch steigende Preise



## Die Attraktivität unterschiedlicher Vorteilsangebot für den Wechsel

#### Highlight 2: Wirksamkeit von Vorteilsangeboten für Neukunden

#### Sicherheiten / Garantien

- Rabatt-Retter im ersten Jahr kostenfrei
- Preisgarantie für 2 Jahre
- tägliche Kündigungsmöglichkeit

#### Messung der Attraktivität für einen **Anbieterwechsel**

#### **Incentives**

- 50 Euro Bündelrabatt bei Abschluss einer weiteren Kfz-Versicherung
- Einkaufsgutschein bei amazon
- 1000 km zusätzliche Fahrleistung kostenfrei versichert

#### versicherungsferne Mehrwerte

- Persönlichkeitsberatung: Test und persönliche Beratung
- Aufnahme in Newsletter mit attraktiven Angeboten für Urlaube, Musikkonzerte, Freizeitveranstaltungen

#### Stichprobe / Methode

Test von ca. 15 unterschiedlichen Vorteilsargumente in einer Max-Diff-Analyse

#### versicherungsnahe Mehrwerte

- kostenfreies Dazubuchen von 30 Tagen bis zu zwei Fahrer unter 25 Jahre
- kostenfreies Fahrtraining (2h)
- Schutzbrief ein Jahr kostenfrei
- Kreditkartenabschluss inkl. einer Jahresgebühr



## Kauf- und Wechselentscheidungen verlaufen entlang bestimmter Heuristiken, die in den Select Typen abgebildet sind

Wechselaktivität: Analyse mit den Select Typen

#### Eigenständige



"Wo finde ich das günstigste Angebot im Markt, um möglichst viel Geld bzw. Kosten zu sparen?"

"Ist mein Vermittler bereit, sich für mich ins Zeug zu legen und eine partnerschaftliche Beziehung einzugehen?"

#### **Partner**



**Optimierer** 

Eine passende Preiskommunikation abgestimmt auf die vier **Select Typen** ist effektiver, da sich jeder Typ bedient und angesprochen fühlt. Die Kommunikation von Beitragserhöhungen hat einen erheblichen Einfluss auf die Wahrnehmung einer Preissteigerung und damit der Wechselaktivität.

#### Vorsichtige



"Wie kann ich sichergehen, dass ich nicht über den Tisch gezogen werde?"

"Was springt für mich dabei heraus?"



Mehr Informationen unter www.select-typen.de



## Die Trenderhebung findet im September und die Erhebung zum Wechselverhalten findet in den ersten zwei Dezemberwochen statt

#### Untersuchungsdesign

**Trenderhebung** im September (n=2.000 Entscheider für Kfz-Versicherungsnehmer)

#### **Entscheider / Mitentscheider für Kfz-Versicherung** in privaten Haushalten

 $n \sim 1600$ 

Bev-rep-Ansprache im Online-Panel

Inaktive, Wechselwillige, Kündiger und Wechsler anfallend 20 Minuten

#### Boost für Kündiger und Wechsler (Entscheider / Mitentscheider) ihrer Kfz-Versicherung in privaten Haushalten

 $n \sim 500$ 

aus Bev-rep-Ansprache und Screening im Online-Panel

20 Minuten

#### Erhebungszeitraum der Hauptbefragung

1 Dezember his 10 Dezember



## Trendbericht Ende Oktober und Hauptbericht zum Wechselverhalten bis **Ende Dezember**

#### Projektplan



#### wichtige Termine

- Bestellung von exklusiven Zusatzfragen in Trenderhebung bis zum 05.09.
- Tabellenanalyse der Trenderhebung bis **Ende Oktober**
- Bestellung bis zum **03.11.** für Mitgestaltung des Fragebogens
- Bestellung von exklusiven Zusatzfragen in der Hauptbefragung im Dezember bis zum 10.11.
- Bericht zum Wechselgeschäft bis zum **30.12.** (Teilleistungsrechnung über 4.200 € zzgl. MwSt. bis Ende dieses Jahres)
- Highlight-Berichte bis zum **31.01. im Folgejahr** und Teilleistungsrechnungen für Highlights im Januar



## Bestellung der Marktuntersuchung "Wechselaktivität bei Kfz-Versicherungen im Jahresendgeschäft 2025"

Bitte als Scan an info@siriuscampus.de

Mit dem Ankreuzen bestelle ich verbindlich die folgende Ergebnislieferung der oben genannten Untersuchung Wählt die für euch passende Variante aus

#### **Market Profile**

 Bericht zum Wechselverhalten: Wechselaktivität und Treiber zum Versicherungswechsel

#### **Market Potential**

- ✓ Bericht zum Wechselverhalten: Wechselaktivität und Treiber zum Versicherungswechsel
- + Auswahl von einem Highlight
- O optimale Jahresbeitragsbriefgestaltung oder
- Wirksamkeit von Vorteilsangeboten für Neukunden

#### **Market Potential PLUS**

- ✓ Bericht zum Wechselverhalten: Wechselaktivität und Treiber zum Versicherungswechsel
- + beide Highlights
- ✓ optimale Jahresbeitragsbriefgestaltung und
- ✓ Wirksamkeit von Vorteilsangeboten für Neukunden

O 4.200 €

O 5.400 €

O 6.400 €

- O Wir möchten \_\_\_ exklusive Zusatzfrage für je 500 Euro zzgl. der ges. MwSt. buchen (für Trend- und Haupterhebung möglich).
- O Hiermit akzeptieren wir die Angebotsbedingungen auf der folgenden Seite.

bitte eins

auswählen

Name, Vorname:	E-Mail:
Abteilung / Position:	Tel.:
Unternehmen:	Stempel:
Straße, Nr.:	Datum:
PLZ Ort:	Unterschrift:

Alle Preise verstehen sich zzgl. der ges. MwSt.



## Angebotsbedingungen für Mehrbezieher-Untersuchungen

#### Angebotsbedingungen

- Die Preise für die vorgestellte Marktuntersuchung beziehen sich nur auf die dargestellten Leistungen und dazugehörenden Bedingungen. Änderungen der Leistungen erfordern eine textliche Vertragsanpassung inkl. angepasster Leistungsbeschreibung und angepasstem Investitionsumfang für den Auftraggeber.
- Die Rechte am konzeptionellen und methodischen Vorgehen inkl. spezifischer Analysekonzepte und Nutzung existierender Kunden-, Berater- oder Vermittlertypen liegen und verbleiben unbefristet bei der Sirius Campus GmbH.
- Es gelten die gesetzlichen Bestimmungen für Gewährleistungen im Rahmen der projektbezogenen Leistungen für Beratung und Forschung. Die Sirius Campus GmbH haftet nicht für die Umsetzung von Handlungsempfehlungen durch den Auftraggeber für wirtschaftliche oder andere Zwecke des Unternehmens und möglicher Folgeschäden.
- Diese Marktuntersuchung sowie alle einzelnen Untersuchungsergebnisse sind Eigentum der Sirius Campus GmbH.
- Den Beziehern ist nur eine unternehmensinterne Verwendung der Untersuchungsergebnisse gestattet. Die Weitergabe an Dritte ist nicht gestattet.
  - Einzelne Ergebnisse aus dem Bericht dürfen ohne Rücksprache mit Sirius Campus den Außendienstmitarbeitern (Ausschließlichkeitsvertrieb) des eigenen Unternehmens zur Verfügung gestellt werden. Dies gilt auch z. B. für Vertriebsmitarbeiter in kooperierenden Sparkassen. Dabei wird nicht die komplette Marktuntersuchung weitergeleitet, sondern nur Auszüge oder Einzelergebnisse.
- Veröffentlichungen in der Presse sind nicht ohne Zustimmung durch Sirius Campus möglich.
- Alle Investitionen (Preise) verstehen sich zzgl. der gesetzlichen Umsatzsteuer. 60% des Auftrags werden mit der Bestellung in Rechnung gestellt, den Restbetrag zzgl. möglicher Reisekosten und Zusatzbestellungen mit Projektabschluss. Wenn nicht anders vermerkt werden Reisekosten Bahnfahrt 2. Klasse, Economy Flugreisen und PKW mit 0,40 € / km in vollem Umfang mit der Abschlussrechnung in Rechnung gestellt. Die Rechnungen sind innerhalb von 14 Tagen nach Zustellung fällig. Abzüge oder Skonti werden nicht gewährt.

Angebot: Wechselaktivität bei Kfz-Versicherungen 2025 | © Sirius Campus 2025





## Bei Fragen sprecht uns gerne an

Kontakt und über Sirius Campus



## Das Projektteam

#### Kontakt



**Dr. Oliver Gaedeke** Geschäftsführer Oliver.Gaedeke@siriuscampus.de

Direkt: +49 152 38 24 66 40

Angebot: Wechselaktivität bei Kfz-Versicherungen 2025 | © Sirius Campus 2025

## Entscheidungsprozesse mit Behavioral Economics optimieren und Erfolge ernten

Über Sirius Campus

**Wirksame Angebote** entwickeln







**Aufmerksamkeitsstarke Ansprache** gestalten





Kauf- und Preisbereitschaft steigern



**Absatz und Ertrag steigern** 

www.siriuscampus.de und www.select-typen.de



# sirius campus

# Motivation entsteht durch Vorstellungen über das Erreichbare